

موضوعات استراتژیک و استراتژی های سمات

مقدمه

هدف بررسی محیط بیرونی، محیط دورنی و بررسی ذینفعان شناخت، کشف و فرموله‌بندی موضوعات استراتژیک^۱ است. چرا که جانمایه برنامه ریزی استراتژیک موفق، تشخیص موضوعات استراتژیک است. مسایل استراتژیک یا بصورت چالش‌ها، مشکلات و موانع موجود مطرح می‌شود که در مورد آن‌ها سوال یا ابهام وجود دارد. و یا بصورت گزینه‌های استراتژیک مطرح می‌شود که به ایده‌ها و روش‌های جایگزین و متفاوت حرکت سازمان در آینده توجه دارد.

موضوعات استراتژیک، موارد و مباحث اساسی هستند که سازمان را به‌شدت در زمان حال یا آینده تحت تاثیر قرار می‌دهند. در صورتی که راهکار مناسب در قبال یک مساله استراتژیک اتخاذ شود می‌توان امیدوار بود سازمان به یک منفعت استراتژیک دست یابد و یا از یک معضل استراتژیک رهایی یابد. موضوعات استراتژیک معمولاً بر تعهدات، رسالت و ارزش‌ها، سطح خدمت تاثیر می‌گذارد.

¹ Strategic Issues

الف : موضوعات استراتژیک : تغییرات تکنولوژی

منابع	زمان اجرا	شاخص مورد انتظار	نوع اقدام			برنامه های عملیات	استراتژی	موضوع استراتژیک
			فعالیت	پروژه	تحقیقاتی			
۳۰۰۰	۸۹/۸/۱۵ ۸۸/۱	کلیه واحدهای ذینفع از سامانه به شبکه ملی کشور متصل شوند.	*	*	*	۱- بهره گیری از شبکه علمی کشور ۱-۲ collaboration ۱-۳ ارتقاء ابزار های شبکه اختصاصی	۱- توسعه network اختصاصی در تحقیقات	تغییرات تکنولوژی
۲۰۰	۱۳۸۸		*	*		۲-۱- تدوین فرآیند مربوط	۲- تسهیل تحقیق و یادگیری الکترونیکی	
۱۰۰	۱۳۹۰		*	*	*	۳-۱- بومی سازی الگوی سامانه ۳-۲- اشاعه و انتشار نتایج ۳-۳- انعقاد تفاهم نامه باکشورها منطقه	۳- ارائه الگو به کشورهای منطقه	

۱- توسعه network اختصاصی در تحقیقات**تحلیل موضوع :**

با توجه به افزایش حجم روز افزون اطلاعات ، کسب اطلاعات مورد نیاز به وقت و زمان زیادی احتیاج دارد . همچنین از آنجائیکه اطلاعات به شکل پراکنده ثبت گردیده ، افراد آگاهی لازم نسبت به فعالیت ها و پروژ های تحقیقاتی انجام شده ندارند لذا با استفاده از این استراتژی امکان استفاده بهینه از منابع ، اطلاعات و آخرین اخبار و اطلاع رسانی صحیح و دسترسی آسان به آن منابع ایجاد می گردد . همچنین صرفه جویی در زمان و ترغیب و تشویق فعالیت ها و عدم انجام کارهای تکراری را فراهم می سازد. از آنجائیکه قابلیت ها و پتانسیل های مختلف کناره یکدیگر قرار می گیرند لذا بستری برای تبادلات علمی و شناسایی و گزارش گیری ، حل مسئله و یادگیری فراهم می گردد و زمینه ایی برای نوآوری و خلاقیت و همدلی محققین می گردد. در یک کلام می توان گفت این شبکه ها شاه کلید حل مسائل خواهند گردید.

عملیات اجرایی :

۱-۱- بهره گیری از شبکه علمی کشور، با توجه به این که شبکه علمی کشور در حال حاضر در این مرحله پیشرفت خوبی داشته ، فرصت بسیار مناسبی است که از این شبکه استفاده گردد.

آییننامه های اجرایی مورد نیاز :

۱-۱-۱. آیین نامه اجرایی که اصول شبکه علمی در آن لحاظ شود(با رعایت مخابرات). و مرکز آمار و فناوری اطلاعات، آن را ابلاغ نماید.

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۱-۱		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
دانشگاه	همکاری و فراهم کردن شرایط اتصال شبکه علمی	الزام از سوی دانشگاه
شبکه علمی کشور	برقراری ارتباط باحوزه وزارت بهداشت	تفاهم نامه
سامانه ملی کشوری	درخواست برقراری اتصال	تفاهم نامه
مرکز آمار و فناوری اطلاعات	همکاری در تدوین آیین نامه و نظارت	همکاری

عملیات اجرایی :

۱-۲ ایجاد بستری برای همکاری و مشارکت

آییننامه های اجرایی مورد نیاز :

۱-۲-۱. در نظر گرفتن الزام به استفاده از شبکه از طریق معاونت پژوهشی (با در نظر گرفتن امتیاز در Ranking)

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۱-۲		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
شرکت ها	تولید toolsهای شبکه	سفارش
دانشگاهها	ترغیب دانشجویان و انتخاب تر های تحقیقاتی در این مورد	بخشنامه

طرح یا پروژه :

collaboration-۱

اهداف طرح / پروژه :

اشتراک منابع - توزیع منابع

مراحل اجرا:

ترسیم فرآیند های گردش کار. انعقاد قرارداد

نتایج :

- اشتراک منابع

- آگاهی از منابع موجود

- صرفه جویی در زمان و هزینه

عملیات اجرایی :

۱-۳ ارتقاء ابزارهای شبکه اختصاصی

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۱-۳		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
شرکت ها	تولید tools	سفارش

۲- تسهیل تحقیق و یادگیری الکترونیکی

تحلیل موضوع:

از آنجائیکه تحقیق ابزاری برای یادگیری است در صورت عدم تحقیق مسائل امکان موفقیت حاصل نخواهد شد چراکه اگر تحقیق منطبق با نیازها نباشد توسعه و پشتیبانی از آن حاصل نخواهد گشت. لذا این استراتژی شرایط و ابزارهایی را برای انجام تحقیقات فراهم می آورد. همچنین زمان تحقیق خود یک عامل کلیدی و تهدید کننده در اجرای تحقیق است که با الکترونیکی کردن تحقیقات می توان تا حدودی بر این تهدید فائق شد. در دنیای رقابت امروزی، بکارگیری این استراتژی، یکی از ابزارهای مهم و اساسی است که باید مورد توجه قرار گیرد.

عملیات اجرایی:

۲-۱ تدوین فرآیند در زمینه آموزش الکترونیکی و تحقیقات الکترونیکی

تشکیل کنسرسیوم تخصصی با مشارکت دانشگاه ها

در نظرگرفتن طرح ملی ایجاد بانک محتوا در سامانه

بکارگیری و توسعه استانداردهای تولید محتوای آموزشی و تحقیقاتی

توسعه کتابهای الکترونیکی و کتابخانه دیجیتالی

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان ۱-۲		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
محققین	همکاری در تنظیم فرآیند و اجرا	سفارش
دانشجویان	پژوهش در این زمینه در قالب تز و گرفتن پروژه	اعلام اولویت های تحقیقاتی
مرکز	تنظیم فرآیند	همکاری با بخش خصوصی

طرح یا پروژه :

۱-۲-۱. پروژه الکترونیکی کردن تحقیق

اهداف طرح / پروژه :

دستیابی به تحقیق الکترونیکی

مراحل اجرا:

تولید ابزار تحقیق الکترونیکی

ثبت تحقیق از طریق سامانه

انتشار نظام مالی از طریق سامانه

نتایج :

محتوای صریح با هزینه پایین و تکرار پذیری پایین شفافیت و سرعت بالا و رهگیری الکترونیکی تحقیق و مدیریت بالا

۳- ارائه الگو به کشورهای منطقه

تحلیل موضوع:

ارائه الگو در منطقه امکان رقابت را در بستر فعالیت های علمی مهیا می سازد و منجر به ارتقاء علم، دانش در منطقه می گردد. در صورت نداشتن الگو و پیرو بودن نمی توان آینده تحقیقاتی را برای کشور ترسیم نمود. بدیهی است ترسیم آینده، تسخیر آن را فراهم می آورد. همچنین برای کسب مقام اول در منطقه، با بکارگیری این استراتژی می توانیم الزامات را ترسیم کنیم و هویت مستقل برای کشور ایجاد کنیم. اگر چه الگوهای بین المللی در این زمینه وجود دارند اما این الگوها کامل نمی باشند و چون مطابق با نیازها و فرهنگ کشور نیستند نمی توانند راه حلی برای مشکلات باشند.

عملیات اجرایی:

۳-۱ تهیه الگوی سامانه ملی با استفاده از الگوهای بین المللی و بوی سازی آن بر اساس نیازهای کشور و ارائه آن به سایر کشورهای منطقه

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان : ۳-۱		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
شرکت ها	تولید نرم افزار بومی برای کشورهای دیگر	سفارش
سازمان های بین المللی	همکاری و grant و هماهنگی	دریافت گرانت
شورای عالی عتف	حمایت قانونی	آییننامه
سامانه بالا دستی	جذب منابع مالی و فنی (قانونی)	ارائه سند کارشناسی
معاونت	الگو کردن سامانه-مطالعه و تحقیق و درک شرایط بدون رفع تنگنا ها	کار گروه تخصصی
مرکز آمار و فناوری اطلاعات	تدوین استاندارد بومی	همکاری

طرح یا پروژه :

۳-۱-۱. تدون استاندارد های بومی

۳-۱-۲. بررسی کدهای اخلاقی

اهداف طرح / پروژه :

۱- ایجاد وحدت رویه در مفاهیم (ایجاد زبان مشترک در مفاهیم)

۲-۱ تعیین کدهای اخلاقی مرتبط با پژوهش

۲-۲ نظارت از طریق سامانه بر اجرای کدهای اخلاقی

مراحل اجرا:

۱- واگذاری به مراکز فناوری اطلاعات (گروه استاندارد).

۲- واگذاری به مرکز اخلاق

نتایج :

۱- تهیه کلیه واژه ها در حوزه تحقیقات و استفاده از آن در سیستم Mesh.

۲- رعایت حداکثر کدهای اخلاقی

- فراگیری دانشجویان از کدهای اخلاقی .

- رعایت کدهای اخلاقی از طریق اساتید و آموزش آنها.

- مدیریت کمیته اخلاق دانشگاه

عملیات اجرایی :

۳-۲ - انتشار و توزیع نتایج حاصل از بومی سازی الگو

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۳-۲		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	توزیع و اشاعه اطلاعات از طریق درگاه	آییننامه اجرایی
سامانه بالادستی	همکاری در انتشار	همکاری

عملیات اجرایی :

۳-۳ - تنظیم و تدوین تفاهم نامه ها و پروتکل ها با کشورهای منطقه

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۳-۳		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	تدوین قراردادها و تفاهم نامه ها	تعامل با ذینفع
سامانه بالادستی	همکاری در تدوین قراردادها و تفاهم نامه ها	همکاری
کشورهای منطقه	امضاء تفاهم نامه و قراردادها	اطلاع رسانی

ب : موضوعات استراتژیک : تغییرات مداوم نیازها

منابع	زمان اجرا	شاخص مورد انتظار	نوع اقدام			برنامه های عملیات	استراتژی	موضوع استراتژیک
			فعالیت	پروژه	تحقیقاتی			
۱۰۰۰ میلیون ریال	۸۸/۱۲/۱۵ ۸۸/۱۵/۱۵	بروز رسانی و تبادل داده ها ارتقا ابزار و نرم افزارها	*	*	*	۴-۱- ارتقا پرتال فعلی ۴-۲- نظارت بر سامانه	۴- ایجاد درگاه واحد برای دستیابی به اطلاعات علمی و پژوهشی کشور در زمینه علوم پزشکی	تغییرات مداوم نیازها
۲۰۰	۸۹ ۸۸/۱۵/۱۵	تکمیل داده های اصلی		*		۵-۱- تهیه المان های اصلی نقشه(تهیه داده های صحیح)	۵- بسترسازی تحقق نقشه علمی کشور	
۵۰۰	۸۸/۱۲/۱۵ ۸۸/۱۵	مشخص شدن نیازها	*	*	*	۶-۱- انجام need assessment	۶- شناسایی نیازهای محققین به صورت دوره ای	

۴- ایجاد درگاه واحد برای دستیابی به اطلاعات علمی و پژوهشی کشور در زمینه علوم پزشکی

تحلیل موضوع:

بدلیل کمبود وقت نمی توان تمام سایت ها را بررسی نمود همچنین صحت اطلاعات جمع آوری شده مشخص نمی باشد. لذا نیاز به ایجاد درگاه واحدی وجود دارد که بتواند در کمترین زمان ممکن به اطلاعات معتبر و مناسب دسترسی پیدا کرد. این درگاه یکپارچگی تمام توانمندی های سازمان های علمی را امکان پذیر می سازد. کسب اطلاعات محققین با استفاده از موتور این درگاه، نه تنها امکان شناسایی و تامین نیازهای اطلاعاتی را فراهم می آورد بلکه اولویت های تحقیقاتی مورد جستجوی آنها را نیز معین می نماید. این درگاه با جمع آوری اطلاعاتی در زمینه های میزان مراجعه به چه منابعی، چه موضوعاتی می تواند امکان اشتغال و فعالیت های پژوهشی آینده را مشخص نماید.

عملیات اجرایی:

۱-۴ ارتقا پرتال فعلی (سینکرون شدن اطلاعات دانشگاهها با یکدیگر)

آیننامه های اجرایی مورد نیاز:

۱-۴-۱- آیین نامه تبادل داده های پژوهشی با دانشگاهها و مراکز و سامانه ملی -دفتر توسعه و هماهنگی اطلاع رسانی پزشکی با همکاری دانشگاهها

۲-۴-۱- منظور کردن نظام ارزیابی از طریق سمات (مثال: در بخش مدیریت شبکه ها از اطلاعات سامانه استفاده شود)

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

۴-۱- تعیین نقش ذینفعان :		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
دانشگاه	توسعه پورتال و اعتبار بخشی داده های پژوهشی	ابلاغ برنامه
مراکز مستقل	انتقال اطلاعات مراکز مستقل به ستاد و غیر مستقل به دانشگاه	ابلاغ بخشنامه
مرکز آمار و فناوری اطلاعات	۱-تبادل فنی ۲-گزارشهای آماری	همکاری
شرکت ها	تولید نرم افزار و ابزارها	سفارش بر اساس RFP
ستاد سمات دفتر اطلاع رسانی	اجرای کدهای و نظارت بر آن	کار گروه تخصصی

طرح یا پروژه :

۴-۱-۱- ارتقاء پورتال
اهداف طرح / پروژه :
دستیابی به درگاه واحد
مراحل :
ارتقا پورتال ستاد
ارتقا پورتال دانشگاهها
نظارت برانجام کار

نتایج : دستیابی سریع به اطلاعات صحیح و معتبر در زمان کوتاه

عمایات اجرایی :

۲- ۴- نظارت و مونیتورینگ سامانه ملی پژوهش

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان: ۲-۴		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
محققین	ارائه نیازها	تکمیل چک لیست دوره ای
ستاد معاونت	تحلیل نیازها و جمع بندی	کارگروه تخصصی

۵- بسترسازی تحقق نقشه علمی کشور

تحلیل موضوع

این استراتژی یک تکلیف می باشد که در صورت عدم اجرای آن حمایت های مراکز بالادستی امکان پذیر نمی باشد. از آنجائیکه تدوین نقشه علمی کشور نیاز به داده دارد. طرح ها، مقالات، پایان نامه ها، دانشگاهها، مراکز، پژوهشگران، پتانسیل های محققین و علاقه مندی های آنها و... تمامی موضوعات موجود داده های یک نقشه علمی را تشکیل می دهند. لذا تدوین و تهیه نقشه علمی با امان های خاص آن بدیهی به نظر می رسد.

عملیات اجرایی:

۵-۱ - تعیین آیتم های اصلی نقشه علمی برای مشخص شدن اینکه به کجا خواهیم رفت

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان : ۵-۱		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	پیشنهاد تدوین نقشه علمی	همکاری
دانشگاهها	همکاری در تدوین نقشه	سفارش
شورای عالی عتف	همکاری در تدوین نقشه	سفارش
سامانه بالادستی	همکاری در تدوین نقشه	سفارش
معاونت	فراهم آوری اطلاعات	بروز کردن اطلاعات
مرکز تحقیقات ملی سلامت	پیشنهاد تدوین نقشه علمی	سفارش

طرح یا پروژه :

۱-۱-۵- تعیین المان های اصلی نقشه

اهداف طرح / پروژه :

حل مشکلات چندگانگی در تدوین نقشه علمی کشور

ساماندهی به روز اطلاعات

مراحل :

واگذاری به مرکز تحقیقات ملی سلامت

نتایج :

دستیابی به نقشه علمی به همراه المان

۶- شناسایی نیازهای محققین به صورت دوره ایی

حلیل موضوع:

نیازهای محققین یک بعدی نمی باشد. همچنین در صورت عدم شناخت نیازهای محققین، امکان انجام پژوهش‌ها و فعالیت‌های علمی و حمایت آنها وجود ندارد. لذا به‌کارگیری این استراتژی شرایطی برای مشخص شدن نیازهای محققین مهیا می‌گردد. برای شناسایی نیازهای این گروه، ابزارهای متفاوتی وجود دارد. یکی از مهمترین ابزارها استفاده از این درگاه و احد برای مشخص کردن موضوعات مورد علاقه برای جستجوی آنها، تعداد مراجعات و مراجعه به چه اطلاعاتی مورد توجه می‌باشد.

عملیات اجرایی:

۶-۱. مشخص کردن نیازهای محققین جامعه

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان : ۶-۱		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	اجرای پروژه و تحلیل و جمع بندی	پیشنهاد معاونت
دانشگاهها	همکاری در اجرای پروژه	همکاری
محققین	همکاری در ثبت و بیان نیازهای خود	ارائه مشوق های معنوی

طرح یا پروژه :

۱-۱-۶- بررسی نیازهای محققین علوم پزشکی کشور

اهداف طرح / پروژه :

تعیین و مشخص کردن نیازها جامعه محققین

مراحل :

تهیه چک لیست و پرسشنامه

گردآوری و تحلیل اطلاعات

الویت بندی نیازها

نتایج :

لیست بروز شده از نیازهای محققین علوم پزشکی کشور بر اساس الویت

ج : موضوعات استراتژیک : تغییرات دیدگاه‌ها

منابع	زمان اجرا	شاخص مورد انتظار	نوع اقدام			برنامه های عملیات	استراتژی	موضوع استراتژیک
			فعالیت	پروژه	تحقیقاتی			
۱۰۰	۸۹/۸/۱۵ الی ۸۹/۸/۱۵	فعالیت ها بصورت یکپارچه از طریق سامانه	*	*		۷-۱- تدوین برنامه اشتراک منابع (ابزار اشتراک) ۷-۲- تدوین پروتکل همکاری (الزام به همکاری)	۷- ظرفیت سازی در حوزه تحقیقات علمی	تغییرات دیدگاه‌ها
۳۰۰	۸۹/۸/۱۵ الی ۸۹/۸/۱۵	عدم تکرار ناخواسته	*	*		۸-۱- راه اندازی جستجوی فازی و حرفه ای و مبتنی بر MeSH ۸-۲- اعمال نظام ثبتي در فرایندهای کاری ۸-۳- سازماندهی اطلاعات به شکل شبکه ای	۸- حذف تضایف کاری در حوزه تحقیقات کشور	
۵	۸۹/۸/۱۵ الی ۸۹/۸/۱۵	رعایت حداقل استانداردها ی بین المللی	*	*	*	۹-۱- شناسایی و تحلیل شبکه های موجود ۹-۲- عضویت در شبکه ها ۹-۳- تعامل با شبکه ها	۹- ارتباطات بین‌المللی و پیوستن به شبکه‌های بین‌المللی	

۷- ظرفیت سازی در حوزه تحقیقات علمی

تحلیل موضوع :

با ایجاد پتانسیل های جدید امکان دسترسی به سایر پتانسیل ها را خواهیم داشت . یکپارچگی این پتانسیل ها منجر به ایجاد ظرفیت ها و پتانسیل های بیشتر مبتنی بر شواهد خواهد گردید . لازمه سامانه ، ایجاد ابزارها و پتانسیل هایی است که بتواند در حوزه تحقیقات ظرفیت های لازم را ایجاد نماید .

عملیات اجرایی :

۷-۱- تدوین برنامه اشتراک منابع (ابزار اشتراک)، بحثی را مطرح می کند که اگر بخواهیم قلمی را امانت دهیم چه اقداماتی لازم است و نحوه اجرا در ستاد به صورت نظارت و در دانشگاه به صورت پروژه انجام می شود. از طریق این درگاه پذیرش طرح و مقاله و... انجام می شود و امانت گیری و سایر همکاری ها به صورت فعالیت در دانشگاه ها انجام می گیرد.

آییننامه های اجرایی مورد نیاز :

۷-۱-۱- دستورالعمل که برای ارائه طرح و مقاله از این درگاه (سمات) استفاده شود (توسط دانشگاه ابلاغ شود)

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۷-۱		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
ستاد	اجرای پروژه	اطلاع رسانی در مورد برنامه کاری
روسای دانشگاه	همکاری در اجرای پروژه	تصویب در هیات رئیسه دانشگاه
مراکز علمی	همکاری در اجرای پروژه	انجام پایلوت
محققین	همکاری در اجرای پروژه	اشتراک منابع
مدیران مراکز	همکاری در اجرای پروژه	اشتراک منابع

طرح یا پروژه :

۱-۱-۷- فراهم سازی امکان اشتراک و مشخص کردن اقدامات لازم

اهداف طرح / پروژه :

مشخص کردن و تعیین اقدامات لازم برای فراهم کردن بستر اشتراک

مراحل :

تعیین اقلام امانت و فرآیندها

تعیین منابع سخت افزاری-نرم افزار-نیروی انسانی-تدوین قوانین لازم

نتایج :

با فراهم کردن امکان اشتراک و اقدامات لازم ظرفیت در حوزه تحقیقات علمی بهبود می یابد.

عملیات اجرایی :

۷-۲- فراهم کردن شرایطی برای ایجاد همکاری با استفاده از قوانین و آیین نامه ها

آییننامه های اجرایی مورد نیاز :

۷-۲-۲- دستورالعمل اجرایی برای انجام همکاری های مشترک

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان: ۲-۷		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
ستاد	تدوین آیین نامه ها و قوانین برای الزام همکاری	ابلاغ آییننامه
دانشگاه	همکاری در ایجاد الزام و اجرای آن	اجرای آییننامه
مراکز	همکاری در ایجاد الزام و اجرای آن	اجرای آییننامه
محققین	همکاری در اجرای آن	اجرای آییننامه

۸- حذف تضایف کاری در حوزه تحقیقات کشور

تحلیل موضوع :

با توجه به عصر انفجار اطلاعات و حجم روز افزون آن، ثبت اطلاعات به شکل پراکنده و گسسته، منجر به انجام فعالیت ها و پروژه های گاه تکراری و برخورداری از اولویت های پایین تر می گردد. با بکارگیری این استراتژی امکان اصلاح فرآیندها و ثبت به هنگام فعالیت ها در حوزه های تحقیقاتی، سازماندهی اطلاعات به شکل شبکه ای را فراهم می سازد و نتیجتاً از تضایف کاری جلوگیری می گردد.

عملیات اجرایی :

۸-۱- راه اندازی جستجوی فازی و حرفه ای و مبتنی بر Mesh، مسائل نیاز به بررسی دارد (که قبلاً انجام شده یا نه)

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۸-۱		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
ستاد	نظارت بر امکان تبادل	کارگروه تخصصی
دانشگاه	همکاری با مراکز علمی	همکاری

طرح یا پروژه :

۸-۱-۱- یک جستجوی حرفه ای، فازی و مبتنی بر MeSH وجود داشته باشد.

اهداف طرح / پروژه :

اطلاع محققین از روند بررسی یک موضوع

مراحل :

واگذاری به دانشگاهها برای اجرا

نتایج :

فراهم کردن بازیابی و جستجوی حرفه ایی و مناسب

عملیات اجرایی :

۲-۸- مواردی که اضافه می شود ثبت شود بطوریکه همگان از آن استفاده کنند

آییننامه های اجرایی مورد نیاز :

۱-۲-۸- دستورالعمل هایی برای ثبت به هنگام اقلام

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۸-۲		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
ستاد	نظارت بر ثبت به هنگام	آییننامه مربوط به الزام به ثبت
دانشگاه	ثبت به هنگام ارقام پژوهشی	الزام به آییننامه مربوط
مراکز	ثبت به هنگام ارقام پژوهشی	الزام به آییننامه مربوط
محققین	ثبت به هنگام ارقام پژوهشی	الزام به آییننامه مربوط
دانشجو	ثبت به هنگام ارقام پژوهشی	الزام به آییننامه مربوط

عملیات اجرایی :

۸-۳ - سازماندهی اطلاعات به شکل شبکه ای بطوریکه اطلاعات مربوط به هر شبکه تحقیقاتی به اطلاعات گروه علمی رسانده شود.

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۸-۳		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
ستاد	نظارت بر سازماندهی	اطلاع رسانی
دانشگاه	سازماندهی اطلاعات و اطلاع رسانی به شبکه های تحقیقاتی مرتبط	اتصال به شبکه اطلاعات
مراکز	سازماندهی اطلاعات و اطلاع رسانی به شبکه های تحقیقاتی مرتبط	اتصال به شبکه اطلاعات
محققین	آگاهی نسبت به اطلاعات روزآمد	ارتباط با شبکه

طرح یا پروژه :

۱-۳-۸- طبقه بندی اطلاعات

اهداف طرح / پروژه :

آگاهی محققین از روند بررسی (یک موضوع)

مراحل :

واگذاری به بخش شبکه های تحقیقاتی

نتایج :

سازماندهی اطلاعات به شکل موضوعی و اطلاع رسانی آن به گروه هدف .

۹- ارتباطات بین‌المللی و پیوستن به شبکه‌های بین‌المللی

تحلیل موضوع :

با توجه به اینکه مسائل منطقه و سراسر جهان به هم شبیه است لذا بهتر است برای انجام کارهای مشابه از کارهای انجام شده قبلی استفاده نمود . علم به معنای عام و خاص میراثی است که تمام بشریت در تولید و استفاده آن شریک هستند و برای غنی کردن و استفاده از آن لازم است که به این میراث دسترسی داشت. با بکارگیری این استراتژی تعاملات خردمندانه و چند سویه امکان پذیر می گردد . بدیهی است در قضای یک جانبه^۲، داریهای جهانی صدمه خواهند دید. از آنجائیکه خرد جهانی یک میراث است که با همکاری همگان بدست آمده و حفظ و ارتقاء مستلزم تعاملات بین‌المللی می باشد.

عملیات اجرایی :

- ۹-۱- شبکه های مدیریت اطلاعات پژوهشی در سطح بین‌المللی شناسایی و بررسی گردد .
- ۹-۲- عضویت در شبکه منتخب بین‌المللی
- ۹-۳- تبادل اطلاعات و همکاری های بین‌المللی

آیننامه های اجرایی مورد نیاز :

- ۹-۱-۱- تنظیم تفاهم نامه جهت تعامل با شبکه های بین‌المللی

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

² unilaterization

تعیین نقش ذینفعان : ۹-۱		
نحوه اقدام	وظایف محوله	ذینفع
تعامل	شناسایی و عضویت در شبکه و ایجاد امکان تبادل با حوزه های مرتبط و تدوین پروتکل همکاری	ستاد
همکاری	همکاری برای تبادل	مراکز تحقیقاتی مرتبط با حوزه اطلاع رسانی
همسویی	پذیرش و همکاری	شبکه های بین المللی

د: موضوعات استراتژیک: منابع انسانی ماهر

منابع میلیون ریال	زمان اجرا	شاخص مورد انتظار	نوع اقدام			برنامه های عملیات	استراتژی	موضوع استراتژیک
			فعالیت	پروژه	تحقیقاتی			
۴۰۰	۱۵/۱۰الی۱۵/۸۸ قابلیتها ی مربوط به ذخیره سازی و بهره گیری را داشته باشند	۸۵/تیروی انسانی در گیر در سامانه	*	*		۱۰-۱- آموزش نیروی انسانی و ارتقاء سطح آگاهی آنها	۱۰- توانمند سازی نیروی انسانی	منابع انسانی ماهر
۶۰۰	۱۵/۱۰الی۱۵/۸۸ ۸۸/۱۲	امکان بازیابی اطلاعات مورد نیاز بطور صحیح	*			۱۱-۱- ارتقاء مهارتهای اطلاع یابی (محققین) ۱۱-۲- ارتقاء مهارتهای اطلاع یابی (دانشجویان) ۱۱-۳- ارتقاء مهارتهای اطلاع یابی (کارکنان)	۱۱- توسعه سواد اطلاعاتی در بین محققین	

۹- توانمند سازی نیروی انسانی

تحلیل موضوع :

با توجه به تغییرات سریع تکنولوژی اطلاعات و افزایش حجم اطلاعات، یکی از مشکلاتی که افراد با آن روبرو هستند عدم آگاهی از تکنولوژی های جدید و مهارت های لازم در استفاده از آنها می باشد. از آنجائیکه این معضل، منجر به عدم استفاده بهینه از اطلاعات و سایر منابع می گردد لذا با بکارگیری این استراتژی امکان آموزش و ارتقاء آگاهی نیروی انسانی برای استفاده بهتر از اطلاعات و منابع فراهم می گردد.

عملیات اجرایی :

۱۰-۱- آموزش و ارتقاء سطح آگاهی کارکنان، محققان و دانشجویان

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۱-۱۰		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت(ستاد)	تعیین نیازها و تهیه سر فصل آموزش و برگزاری دوره ها	نیازسنجی
دانشگاه	مشخص کردن نیازها و همکاری در آموزش و برگزاری دوره ها	نیازسنجی
محققین	همکاری و شرکت در دوره های آموزشی دانشگاه	آموزش
دانشجویان	همکاری و شرکت در دوره های آموزشی دانشگاه	آموزش

طرح یا پروژه :

۱-۱-۱۰- ارتقاء سطح آگاهی و توانمند سازی پرسنل مراکز اطلاع رسانی دانشگاههای تابعه

اهداف طرح / پروژه :

افزایش سطح آگاهی و مهارت های پرسنل اطلاع رسانی

مراحل :

تعیین نیازهای آموزشی و تدوین و تهیه فصول آموزشی

برنامه ریزی دوره های آموزشی

ارزیابی و نظارت بر دوره های آموزشی

نتایج :

بهبود و ارتقاء سطح آگاهی و مهارت کارکنان اطلاع رسانی

۱۱ - توسعه سواد اطلاعاتی در بین محققین

تحلیل موضوع :

وجود حجم روزافزون اطلاعات پراکنده و بدون سازماندهی منجر به عدم بازیابی صحیح اطلاعات درست و معتبر می گردد. عدم دسترسی به اطلاعات صحیح و سازمان یافته منجر به انجام فعالیت های تکراری و تضایف کاری در حوزه تحقیقات می گردد. لذا می بایست با استفاده از مهارت های اطلاع یابی امکان بازیابی اطلاعات، ارزیابی اطلاعات و طبقه بندی اطلاعات و همچنین تفسیر مناسب آن را فراهم آورد. تا جامعه علمی کشور بتوانند با به کارگیری این استراتژی، اطلاعات مورد نیاز و معتبر و درخواست های خود را در کمترین زمان بدست آورند.

عملیات اجرایی :

۱۱-۱- ارتقاء سواد اطلاعاتی و مهارت اطلاع یابی در بازیابی، ارزیابی، سازماندهی و تبادل اطلاعات علمی (محققین)

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۱-۱۱		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
ستاد	تهیه سرفصل های آموزشی و برگزاری دوره	نیازسنجی
محققین	همکاری و شرکت در دوره ها	آموزش
دانشگاه	برگزاری دوره	آموزش

طرح یا پروژه :

۱۱-۱- ارتقاء سطح سواد اطلاعاتی محققین، دانشجویان و پرسنل مراکز اطلاع رسانی دانشگاههای تابعه

اهداف طرح / پروژه :

افزایش سطح سواد اطلاعاتی کاربران

مراحل :

تعیین نیازهای آموزشی و تدوین و تهیه فصول آموزشی

برنامه ریزی دوره های آموزشی

ارزیابی و نظارت بر دوره های آموزشی

نتایج :

بهبود و ارتقاء سطح سواد اطلاعاتی کاربران

عملیات اجرایی :

۱۱-۲- ارتقاء سواد اطلاعاتی و مهارت اطلاع یابی در بازیابی، ارزیابی، سازماندهی و تبادل اطلاعات علمی (دانشجویان)

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۱۱-۲		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
ستاد	تهیه سرفصل های آموزشی و برگزاری دوره	نیازسنجی
دانشجویان	همکاری و شرکت در دوره ها	آموزش
دانشگاه	برگزاری دوره	آموزش

عملیات اجرایی :

۱۱-۳- ارتقاء سواد اطلاعاتی و مهارت اطلاع یابی در بازیابی، ارزیابی، سازماندهی و تبادل اطلاعات علمی (کارکنان)

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۱۱-۳		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
ستاد	تهیه سرفصل های آموزشی و برگزاری دوره	نیازسنجی
کارکنان	همکاری و شرکت در دوره ها	آموزش
دانشگاه	برگزاری دوره	آموزش

ه : موضوعات استراتژیک : نظم مالی

منابع میلیون ریال	زمان اجرا	شاخص مورد انتظار	نوع اقدام			برنامه های عملیات	استراتژی	موضوع استراتژیک
			فعالیت	پروژه	تحقیقاتی			
۱۰۰	۸۸/۸/۱۵ الی ۸۹/۸/۱۵	تولید گزارش شاخص مالی	*	*		۱-۱۲- راه اندازی سیستم گزارش ها و تعیین شاخص مربوط به تخصیص	۱۲- تخصیص بهینه منابع در حوزه تحقیقات	نظم مالی
۱۰۰	۱۵/۸ الی ۸۹/۸/۱۵ الی ۱۵/۸ ۸۹/۸/۱۵	هر پروژه با فعالیت مشخص باشد	*	*		۱-۱۳- تعریف دقیق پروژها و اولویت آنها ۲-۱۳- تعیین منابع جایگزین	۱۳- کارآمد کردن منابع و بهره برداری از آن	

۱۲- تخصیص بهینه منابع در حوزه تحقیقات

تحلیل موضوع:

با توجه به اینکه بودجه و اعتبارات مالی معمولاً با تاخیر در اختیار سازمان ها و مراکز قرار می گیرد لذا این امر منجر به مشکلات عدیده ای می گردد . لذا با بکارگیری این استراتژی امکان شناسایی تگناها و گلوگاههای مالی فراهم گشته و با ایجاد و شفاف سازی قوانین و تعاریف ، امکان تصمیم گیری بهتر در زمینه منابع مالی فراهم می گردد. همچنین تخصیص منابع به موقع و کافی نیست و گاهی به فعالیت های غیر مرتبط تخصیص داده می شود ، این امر یک تهدید است که می بایست به عنوان یک استراتژی مهم به آن توجه نمود و الزامات را دقیقاً شفاف و مشخص کرد.

عملیات اجرایی:

۱۲-۱- مشخص نمودن شاخص های مالی با توجه به فعالیت های انجام شده و راه اندازی سیستم مالی که بتواند با استفاده از شاخص ها گزارش داده و تخصیص منابع را توجیه کند.

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان : ۱-۱۲		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	تدوین شاخص و توجیه مدیران و اطلاع رسانی	کارگروه تخصصی
دانشگاه	ارائه گزارش مالی همکاری در ارائه گزارش و تبدیل نیاز به خواسته ، مقامات بالادست	فرمت گزارش
مراکز	همکاری ارائه گزارش مالی	فرمت گزارش
سامانه بالادست	تخصیص منابع در سطح کلان	کارشناسی

طرح یا پروژه :

۱-۱-۱۲. راه اندازی سیستم گزارش دهی و تولیدات شاخص برای مدیران

اهداف طرح / پروژه :

ارائه گزارش مبتنی بر شاخص ها

مراحل :

مشخص کردن فعالیت ها و تولید شاخص

طراحی مدل

پیاده سازی و اجرا

نتایج :

سیستم گزارش دهی و تولیدات شاخص

۱۳- کارآمد کردن منابع و بهره برداری از آن

تحلیل موضوع :

با توجه به اینکه منابع محدود است لذا منابع محدود می بایست برای بهترین فعالیت ها یا ضروری ترین فعالیت ها استفاده گردد . بسیاری از منابع مالی به فعالیت هایی اختصاص داده می شود که از اهمیت و اولویت بالایی برخوردار نمی باشند . برای کارآمد کردن منابع و بهره برداری صحیح از آن نیاز به اجرای پروژه سمات می باشد تا بتوان اولویت ها و ضروریات را مشخص نموده و منابع محدود را درست و بهینه مصرف کرد.

عملیات اجرایی:

۱-۱۳- مشخص نمودن دقیق پروژه ها بر اساس فعالیت ها و اولویت و میزان منابع مالی که برای هر فعالیت در نظر گرفته شده است .

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۱-۱۳		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	تعریف پروژه ها و تعیین الویت	اطلاع رسانی
دانشگاه	مشخص کردن دقیق پروژه و منابع مالی مورد نیاز	اجرا پروژه ها
سامانه بالادست	تعریف پروژه ها و تعیین الویت در سطح کلان	اطلاع رسانی

عملیات اجرایی:

۲-۱۳. تعیین منابع جایگزین

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان : ۲-۱۳		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	جمع آوری منابع	گزارت
دانشگاه	جمع آوری منابع و تخصیص آن	اجرا پروژه ها
سامانه بالادست	همکاری در کسب منابع	اطلاع رسانی

و : موضوعات استراتژیک : توسعه نرم افزار

منابع میلیون	زمان اجرا	شاخص مورد انتظار	نوع اقدام			برنامه های عملیات	استراتژی	موضوع استراتژیک
			فعالیت	پروژه	تحقیقاتی			
۶۰۰	۸۸/۱۲/۱۰-۸/۱۵	تعیین ابعاد توسعه تعیین نیازهای آموزشی برای توسعه سامانه	*	*	*	۱۴-۱ - آموزش مهارت های جدید در زمینه معماری نرم افزار سما	۱۴- توسعه نرم افزار سامانه با بهره گیری از آخرین دستاوردها	توسعه نرم افزار
۶۰۰	۱۳۹۲	Validation Verification	*	*	۱۵-۱ . پروژه افزایش کیفیت نرم افزارهای مورد استفاده ۱۵-۲ . بازنگری مستمر فرایند های سما	۱۵- مهندسی مجدد فرایند ها و ارتقاء نرم افزار در مرحله اجرا		

۱۴- توسعه نرم افزار سامانه با بهره گیری از آخرین دستاوردها

تحلیل موضوع :

در حال حاضر جزایر پراکنده ایی از نرم افزارها وجود دارد که امکان استاندارد کردن آنها بدلیل زمانبر بودن و هزینه بالا امکان پذیر نمی باشد . لذا بهترین راهکار استاندارد کردن روش های تبادل اطلاعات است . برای این منظور می بایست حداقل دادها تعیین گردد و با روشی معین و بر اساس مفاهیم قراردادی یا استانداردها تعریف شود، تا بتوان به یک دیکشنری یکسان جهت تبادل اطلاعات دست یافت و امکان استفاده از روش های ارزشیابی و بازیابی استاندارد فراهم گردد. به صورت علمی، توسعه نرم افزار از مرحله طرح یک راه حل مفهومی برای مساله خواسته شده (امکان سنجی) آغاز شده، پس از دریافت خواسته ها و تحلیل سیستم طراحی صورت گرفته و در نهایت این طراحی با کمک ابزارهای پیاده سازی تبدیل به یک سیستم واقعی می شود.

عملیات اجرایی :

۱-۱۴ - آموزش مهارت های جدید در زمینه معماری نرم افزار سما

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۱-۱۴		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	(ستاد) همکاری در بررسی ابعاد و مشخص کردن آن	توسعه به روز
سامانه مالی (بالا دستی)	هماهنگی و تعیین ابعاد توسعه سامانه	اطلاع رسانی
دانشگاه ها و مراکز	همکاری	اعزام نیرو جهت آموزش

طرح یا پروژه :

۱-۱-۱۴- بررسی ابعاد توسعه سمات

اهداف طرح / پروژه :

ترسیم Road map برای توسعه سمات

مراحل :

شناس کردن ویژگی های طرحهای مشابه در خارج از کشور

بومی کردن ویژگی ها بر اساس نقشه جامع کشور

طراحی بانک ثبت نیازها بر اساس درخواست ها جهت توسعه نرم افزار

نتایج :

تعیین ابعاد و جنبه های قابل توسعه در سمات

۱۵- مهندسی مجدد فرایندها و ارتقاء نرم افزار در مرحله اجرا

تحلیل موضوع :

توسعه نرم افزار ارتباط تنگی با مهندسی نرم افزار دارد. اغلب توسعه نرم افزار^۳ با برنامه نویسی^۴ یکسان فرض شده اند در حالیکه توسعه نرم افزار بر خلاف برنامه نویسی با تولید تجاری نرم افزار، استفاده بهینه از بخشهای در دسترس تولید شده و همچنین روشهای مدیریت، افزایش سرعت و افزایش کیفیت پروژه های نرم افزاری سر و کار دارد. هدف این فرآیند آن است که از یک سو برآورده ساختن نیازهای کاربران و از سوی دیگر کیفیت مناسب عملکرد سیستم تضمین گردد و بنابراین بایستی حاوی مکانیسم‌هایی برای اعتبارسنجی یعنی خروجی مطابق با خواسته‌ها^۵ و واریسی‌پذیری یعنی صحت عملکرد خروجی^۶ باشد. فرآیند توسعه ضمن دادن آزادی به تحلیل‌گر باید تضمین کند که زمان‌بندی اجرای پروژه رعایت می‌شود.

عملیات اجرایی :

۱-۱۵. پروژه افزایش کیفیت نرم افزارهای مورد استفاده

³ Software Development

⁴ Programming

⁵ Validation

⁶ Verification

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان : ۱-۱۵		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
دفتر توسعه	ارزیابی سیستماتیک سامانه	توسعه به روز
سامانه مالی (بالا دستی)	هماهنگی و تعیین ابعاد توسعه سامانه	اطلاع رسانی
دانشگاه ها و مراکز	همکاری در فرایند توسعه	بروز بودن

۲-۱۵. بازنگری مستمر فرایند های سما

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان : ۲-۱۵		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
دفتر توسعه	ارزیابی سیستماتیک فرایند ها و ورک فلوها	ارزیابی دوره ای
سامانه مالی (بالا دستی)	هماهنگی و همکاری در زمینه بازنگری	اطلاع رسانی
دانشگاه ها و مراکز	همکاری در ارائه درخواست های موردی	ارائه درخواست

ز : موضوعات استراتژیک : فرهنگ بهره گیری از سامانه

منابع	زمان اجرا	شاخص مورد انتظار	نوع اقدام			برنامه های عملیات	استراتژی	موضوع استراتژیک
			فعالیت	پروژه	تحقیقاتی			
۲۰۰	۸۷/۸/۶۷ ۵۱/۸/۱۵-۸/۱۵	سند اهداف تعداد برنامه مشترک	*	*		۱۶-۱- تعریف اهداف و برنامه های مشترک و تعیین اولویت ها در سطح کلان ۱۶-۲. راه اندازی سیستم Joint programming در شبکه تحقیقاتی	۱۶-ارتقا سطح هم افزایی در حوزه دانش	فرهنگ بهره گیری از سامانه
۳۰۰	۹۰/۸/۱۵ -۸/۱۵	درصد مشارکت محققین	*	*		۱۷-۱. راه اندازی نظام نشویق برای کارهای مشترک	۱۷-تلاش جهت حداکثر کردن فعالیت محققین	
۲۰۰۰	۹۲/۸/۱۵-۹۰/۸/۱۵ ۵۱/۸-۵/۸/۶۷	روان سازی سیستم مشخص شدن گلوگاه ها بهینه کردن تصمیم گیری	*	*		۱۸-۱. اجرای Business process ۱۸-۲. طراحی و راه اندازی Dashboard Indicator ۱۸-۳. طراحی و راه اندازی سیستم DSS	۱۸-بهینه کردن نظام تصمیم سازی و تصمیم گیری در حوزه سلامت	

۱۶- ارتقا سطح هم افزایی در حوزه دانش

تحلیل موضوع:

از آنجائیکه هر فرد تخصص های محدودی دارد به تنهایی قادر به انجام فعالیت های پژوهشی در سطح وسیع و بررسی تمام ابعاد یک مسئله نیست. با به کارگیری این استراتژی امکان استفاده از تخصصها، قابلیت ها و پتانسیل های گوناگون و همچنین فعالیت های مشترک فراهم می گردد که در نهایت منجر به هم افزایی دانش و سینرژی علمی می گردد.

عملیات اجرایی:

۱۶-۱. شناسایی و تعیین اهداف و الویت های مشترک در سطح کلان

آییننامه های اجرایی:

۱-۱۶. تدوین آیین نامه هایی که مربوط به کارهای مشترک است (واگذاری به شبکه های تحقیقاتی)

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان: ۱ - ۱۶		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	تدوین اهداف و اولویتها در سطح کلان	اطلاع رسانی
دانشگاه	همکاری در تدوین اهداف و اولویتها	ارزیابی
سامانه بالا دستی	همکاری در تدوین اهداف و اولویتهای کلان	نقشه علمی

عملیات اجرایی :

۱۶-۲. راه اندازی زیر ساخت جهت انجام پروژه های مشترک

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۱۶ - ۲		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	تعریف و ایجاد سیستم joint program	ارائه برنامه
دانشگاه	همکاری در ایجاد سیستم	انجام برنامه های مشترک
مراکز	همکاری در ایجاد سیستم	انجام برنامه های مشترک
سامانه بالا دستی	همکاری در ایجاد سیستم	اطلاع رسانی

آ

طرح یا پروژه:

۱-۱۶-۲- راه اندازی سیستم Joint program در شبکه تحقیقاتی

اهداف طرح / پروژه:

امکان انجام پروژه های مشترک

مراحل:

واگذار به بخش خصوصی (تحت نظر شبکه های تحقیقاتی)

نتایج:

اجرای پروژه های مشترک از طریق شبکه تحقیقاتی

۱۷- تلاش جهت حداکثر کردن فعالیت محققین

تحلیل موضوع:

با توجه به تعداد محققین، محصولات پژوهشی و تولیدات علمی کشور در سطح پایینی قرار دارد. با به کارگیری این استراتژی امکان به حداکثر رساندن فعالیت های محققین فراهم شده و محصولات و تولیدات علمی بیشتری خواهیم داشت.

عملیات اجرایی:

۱۷-۱. ایجاد نظامی برای تشویق محققینی که در کارهای مشترک همکاری داشته‌اند

آیین نامه های اجرایی مورد نیاز:

۱-۱۷. اصلاح آیین نامه های ارتقاء به نحوی که برای انجام کارهای مشترک امتیاز لازم منظور شود.

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان : ۱-۱۷		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
دانشگاه	ارائه پیشنهاد	درخواست از دانشگاه ها
سامانه بالادست	همکاری	پروتکل
ستاد دفتر پژوهش و اطلاع رسانی	تدوین نظام تشویق در خصوص نحوه مشارکت.	تدوین آییننامه

طرح یا پروژه:

۱-۱-۱۷. ایجاد نظام تشویق برای انجام کارهای مشترک

اهداف طرح / پروژه:

فراهم کردن بستری برای فعالیت های تحقیقاتی مشترک

مراحل:

واگذار به بخش دفتر پژوهش معاونت تحقیقات و فناوری

نتایج:

بستری برای انجام پروژه های مشترک بین محققین

۱۸- بهینه کردن نظام تصمیم سازی و تصمیم گیری در حوزه سلامت

تحلیل موضوع:

به دو روش سرشماری و انجام مطالعات موردی می توان اطلاعات جهت تصمیم سازی بدست آورد که هر دوی این روشها هزینه بر بوده و از دقت بالایی بهره مند نمی باشند. بعضا با این مسئله مواجه شده ایم که حتی با انجام این مطالعات موردی، نتایج متفاوتی دست یافته ایم که موجب دلسردی و چندگانگی تصمیم گیری مدیران گردیده است. لذا با به کارگیری این استراتژی ضمن صرفه جویی در هزینه ها و جلوگیری از دقت پایین تحقیقات، امکان تضمینی گیری ارزانتر، سریعتر و بهینه مهیا می گردد.

عملیات اجرایی:

۱۸-۱. اجرای B.P^۷ جهت روان سازی فرآیندهای کاری

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان : ۱-۱۸		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
ستاد(دفتر اطلاع رسانی)	تعریف فرایند های اصلی	کارگروه تخصصی
دانشگاه	همکاری	اجرا پروژه

⁷ Business process

عملیات اجرایی:

۱۸-۲. طراحی و راه اندازی سیستم ^۸DI جهت مشخص کردن گلوگاهها و نقاط بحران فرآیندهای کاری برای تصمیم سازی بهتر نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان : ۱۸-۲		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
ستاد(دفتر اطلاع رسانی)	تعیین شاخص های شاخص های DI	کارگروه تخصصی
دانشگاه	همکاری	اجرا پروژه

عملیات اجرایی:

۱۸-۳. طراحی و راه اندازی سیستم ^۹DSS جهت بهینه کردن تصمیم گیری نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان : ۱۸-۳		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
ستاد(دفتر اطلاع رسانی)	تعیین حداقل های سیستم تصمیم گیری	کارگروه تخصصی
دانشگاه	همکاری	اجرا

^۸ Dashboard Indicator^۹ Decision support system

طرح یا پروژه:

۱-۱-۱۸. طراحی و راه اندازی سیستم Dashboard Indicator

اهداف طرح / پروژه:

ایجاد سیستمی که امکان تصمیم سازی را بر اساس شاخص های نقاط بحران فراهم می سازد.

مراحل:

۱. مشخص کردن dashboard indicator

۲. معماری سیستم

۳. راه اندازی سیستم

نتایج:

فراهم شدن Repository که حداقل های سیستم های تصمیم سازی را تهیه می کند .

طرح یا پروژه:

۱-۳-۱۸. طراحی و راه اندازی سیستم DSS

اهداف طرح / پروژه:

ایجاد سیستمی که امکان تصمیم گیری را فراهم می سازد

مراحل:

واگذاری به بخش خصوصی

نتایج:

بهینه سازی تصمیم گیری

ح : موضوعات استراتژیک : فقدان زبان مشترک

منابع	زمان اجرا	شاخص مورد انتظار	نوع اقدام			برنامه های عملیات	استراتژی	موضوع استراتژیک
			فعالیت	پروژه	تحقیقاتی			
۱۰۰	۵۱۵/۷/۵۷ - ۵/۷	تولید مستندات فرآیندهای اصلاح شده افزایش تعداد مستندات	*			۱۹-۱ اصلاح فرایند ثبت به هنگام اطلاعات پژوهش ۱۹-۲ مسند سازی	۱۹-دستیابی به نظام ثبتی	فقدان زبان مشترک
۲۰۰		دستیابی به استانداردها اعتباربخشی به استانداردها	*	*		۲۰-۱ تبیین استانداردهای مربوط به کدگذاری ارقام پژوهشی ۲۰-۲ به روزآوری استانداردها	۲۰- توسعه سیستم کددهی ارقام پژوهشی	
۳۰۰	۷۷/۷/۱۵ - ۵/۳/۲۰۶	بانک اطلاعاتی	*	*		۲۱-۱ ایجاد بانک اطلاعاتی MeSH ۲۱-۲ اجرایی کردن پروژه مش	۲۱- ایجاد MeSH فارسی	

۱۹- دستیابی به نظام ثبتی

تحلیل موضوع :

از آنجائیکه عدم ثبت به هنگام منجر به از دست دادن بعضی از اطلاعات و بعضاً انجام فعالیت های پژوهشی تکراری می گردد . لذا می بایست با بکارگیری این استراتژی، فرآیندهای ثبت اطلاعات را بهینه نمود تا تمام اقلام پژوهشی، به هنگام، ثبت و مستند شوند . با بکارگیری نظام ثبتی امکان ثبت به هنگام وقوع هر بخش از برنامه های یک فرایند تحقیقاتی و وجود متولی و پاسخگو و داشتن امتیاز برای صاحب اصلی ایده یا برنامه و امکان ارائه گزارشهای آماری در هر زمان و هر مکان فراهم خواهد شد.

عملیات اجرایی :

۱۹-۱. اصلاح فرآیندها به طوری که اقلام پژوهشی در محل تولید ثبت به هنگام شود

آییننامه های اجرایی مورد نیاز :

۱۹-۱-۱. آیین نامه ثبت به هنگام توسط دانشگاهها با همکاری ستاد

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۱۹-۱		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	تدوین فرآیندهای استاندارد	کارگروه تخصصی
دانشگاه	تدوین زیر فرآیند های متناسب با فرآیند های اصلی و آیین نامه	همکاری با ستاد
مراکز	تدوین زیر فرآیند های متناسب با فرآیند های اصلی و آیین نامه	همکاری با ستاد

عملیات اجرایی:

۱۹-۲. مستند سازی: در هر قلم پژوهشی بایستی از ابتدا بتوان تمام اطلاعات را مستند کرد.

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان : ۱۹-۲		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	ابلاغ آییننامه اجرایی	کارگروه تخصصی
دانشگاه	همکاری در تدوین آییننامه	همکاری با ستاد
مراکز	همکاری در تدوین آییننامه	همکاری با ستاد

۲۰- توسعه سیستم کدهای ارقام پژوهشی

تحلیل موضوع:

در حال حاضر با توجه به وجود نرم افزارهای متعدد و ناهمگون، یک موجودیت با کدهای متفاوت در سیستم های جزیره ای نگهداری می گردد. این معضل منجر به عدم بستری برای تعاملات و تبادلات گشته و زبان واحد برای تبادلات را فراهم نمی کند. یکی از مهمترین عملیاتی که با این استراتژی فراهم می گردد، مقداردهی یا کدهی استاندارد و بومی به همه ارقام می باشد. با اجرای این استراتژی امکان یکپارچگی داده ها و تعاملات و تبادلات در سطح ملی فراهم می گردد. عملیات اجرایی:

۲۰-۱. ایجاد سیستم شماره گذاری مطابق با استاندارد بین المللی جهت فراهم سازی بستری برای تعاملات

آییننامه های اجرایی مورد نیاز:

۲۰-۱-۱. تدوین آیین نامه های اطلاع رسانی جهت کد دهی به ارقام (ستاد دفتر اطلاع رسانی)

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان : ۲۰-۱		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	بررسی کدهای استاندارد بین المللی و بومی سازی آن	کار گروه تخصصی
سامانه بالا دستی	همکاری در ارائه الگو	تفاهم نامه
دانشگاه و مراکز	تدوین زیر فرآیند های متناسب با فرآیند های اصلی و آیین نامه	همکاری

عملیات اجرایی :

۲-۲۰. به روز آوری استانداردها جهت فراهم کردن بستری برای تعاملات
نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۲-۲۰		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	بررسی کدهای استاندارد بین المللی و بومی سازی آن	کارگروه تخصصی
سامانه بالا دستی	همکاری در ارائه الگو	تفاهم نامه همکاری
دانشگاه ها و مراکز	تدوین زیر فرآیندهای متناسب با فرآیندهای اصلی و آیین نامه	همکاری

طرح یا پروژه :

۱-۲-۲۰- بررسی کدهای استاندارد و بین المللی

اهداف طرح / پروژه :

تدوین نظام کدینگ ملی

مراحل :

مشخص کردن کدهای بین المللی اقلام پژوهشی - تطبیق و بومی سازی کدها

نتایج :

ایجاد نظام کدینگ

۲۱- ایجاد MeSH فارسی

تحلیل موضوع :

از آنجاییکه متخصصین با توجه به مکانی که آموزش می بینند و نوع تخصص خود واژگان متفاوتی را که معانی یکسان دارند به کار می گیرند . این معضل منجر به تنوع واژگان هم معنی و فقدان زبان مشترک برای تعاملات و تبادلات علمی در حوزه تحقیقات گشسته است . لذا با بکارگیری این استراتژی می توان بستری را برای تبادلات علمی و بازیابی بهینه اطلاعات ایجاد نمود.

عملیات اجرایی:

۲۱-۱ . ایجاد بانک اطلاعاتی MeSH فارسی به منظور ایجاد زبان مشترک بین محققین برای بازیابی و تعاملات بهینه

آیندنامه های اجرایی مورد نیاز :

۱-۲۱- اصلاح آیین نامه های مربوط به کمیسیون نشریات به منظور ثبت تمام مقالاتی که از این زبان مشترك در کلیدواژه ها استفاده کنند.

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۲۱-۱		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	راه اندازی و پیاده سازی بانک اطلاعاتی	واگذاری
سامانه بالا دستی	همکاری در طراحی و پیاده سازی	تفاهم نامه همکاری
دانشگاهها	همکاری و تدوین مقرراتی برای بکارگیری بانک اطلاعاتی	همکاری در اجرا
مراکز	همکاری و تدوین مقرراتی برای بکارگیری بانک اطلاعاتی	همکاری در اجرا
محققین	استفاده و بکارگیری	دسترسی
دانشجویان	استفاده و بکارگیری	دسترسی

عملیات اجرایی :

۲- ۲۱. راه اندازی بانک اطلاعاتی و پیاده سازی آن در دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۲۱-۲		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	راه اندازی و پیاده سازی بانک اطلاعاتی	واگذاری
سامانه بالا دستی	همکاری در طراحی و پیاده سازی	تفاهم نامه همکاری
دانشگاهها و مراکز	همکاری و تدوین مقرراتی برای بکارگیری بانک اطلاعاتی	همکاری در اجرا
محققین	استفاده و بکارگیری	دسترسی
دانشجویان	استفاده و بکارگیری	دسترسی

طرح یا پروژه :

۱-۲-۲۱. ایجاد بانک اطلاعاتی مش فارسی

اهداف طرح / پروژه :

فراهم سازی بستری برای بهینه کردن تعاملات و ایجاد زبان مشترک

مراحل :

واگذاری به بخش خصوصی

نتایج :

ایجاد زبان مشترک برای بازیابی حداکثر اطلاعات و تعاملات بهتر

ط : موضوعات استراتژیک : همکاری بین بخشی

منابع میلیون	زمان اجرا	شاخص مورد انتظار	نوع اقدام			برنامه های عملیات	استراتژی	موضوع استراتژیک
			فعالیت	پروژه	تحقیقاتی			
۴۰۰۰	۸۸/۱۰/۱ ۸۹/۱۰/۱	تأمین اطلاعات		*	*	۱-۲۲. جمع آوری، مدیریت و تأمین اطلاعات درباره فن بازار سلامت ۲-۲۲. برگزاری سمینار و ارائه خدمات مشاوره‌ای مرتبط با بازار سلامت	۲۲. توسعه فن بازار تحقیقات و دستیابی به خوشه صنعتی	همکاری بین بخشی
۲۰۰	۸۸/۱۰/۱ ۹۰/۱۰/۱	برقراری سیستم حمایتی	*	*	۱-۲۳. برقراری سیستم حمایتی کامل: مبادلات استاندارد، پرداخت، تأمین مالی، تجاری سازی، استانداردهای حسابداری، سرمایه گذاری و غیره	۲۳. افزایش تعاملات محققان و نخبگان		

۲۲- توسعه فن بازار تحقیقات و دستیابی به خوشه صنعتی

تحلیل موضوع :

یکی از مکانیزم‌هایی که اخیراً برای تسهیل و ارتقای فعالیتهای توسعه تکنولوژیکی، بویژه تکنولوژی‌های پیشرفته و ایجاد قدرت عرضه و تقاضای فناوری بوجود آمده است، فن بازارها می‌باشند. فن بازارها در کشورهای مختلف و با حمایت و پشتیبانی اتحادیه‌ها و سازمان‌های بین‌المللی و حتی در بسیاری از مناطق صنعتی و پارک‌های علمی و فناوری راه‌اندازی شده‌اند و در هر یک از این مناطق با نامهای متفاوتی از آن یاد می‌شود. فن بازارها محل عرضه و تقاضای «تکنولوژی» توسط شرکتهای مختلف داخلی و خارجی است که تفاوت محسوسی با عرضه محصول دارند. یک فن بازار می‌تواند از سه بخش فیزیکی، مجازی و پشتیبانی تشکیل شده باشد.

عملیات اجرایی :

۱-۲۲. جمع‌آوری، مدیریت و تأمین اطلاعات درباره فن بازار سلامت

آییننامه های اجرایی مورد نیاز :

۱-۱-۲۲- آییننامه های اجرایی فن بازار

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان: ۱-۲۲		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	بررسی و تحقیق درباره اطلاعات فن بازار سلامت	کار گروه تخصصی
دانشگاه و مراکز	همکاری درباره اطلاعات فن بازار سلامت	دفتر ارتباط با صنعت
محققین	همکاری درباره اطلاعات فن بازار سلامت	تحقیق

طرح یا پروژه :

۱-۱-۲۲. ساختار، زیر ساخت و ملزومات توسعه فن بازار سلامت در ایران

اهداف طرح / پروژه :

عوامل مؤثر در فرآیند توسعه فن بازار سلامت

مراحل :

۱. زیرساخت فن بازار سلامت
۲. مدیریت منابع انسانی فن بازار سلامت
۳. مدیریت فن بازار سلامت
۴. ورودی‌ها فن بازار سلامت
۵. عملیات فن بازار سلامت
۶. خروجی فن بازار سلامت

نتایج :

اصلاح نظام اطلاع رسانی با تاکید بر اطلاع رسانی سریع

عملیات اجرایی :

۲-۲۲. برگزاری سمینار و ارائه خدمات مشاوره‌ای مرتبط با بازار سلامت

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان : ۲-۲۲		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	جمع آوری اطلاعات فن بازار سلامت	کار گروه تخصصی
دانشگاه و مراکز	همکاری درباره اطلاعات فن بازار سلامت	دفتر ارتباط با صنعت
محققین	همکاری درباره اطلاعات فن بازار سلامت	همکاری تخصصی
دانشجویان	سوق دادن پایان نامه ها به سمت اطلاعات فن بازار	همکاری

۲۳. افزایش تعاملات محققان و نخبگان

تحلیل موضوع :

امروزه تعامل نخبگان در عرصه های مختلف در کشورهای صنعتی و در حال توسعه، یک رکن اصلی در توسعه فناوری است. تعامل در حقیقت توسعه حلقه واسط دانشگاه و صنعت است که لازم است به صورت نهادینه، رسالت انتقال علم از دانشگاه به صنعت و تعامل بین آنها را بر عهده بگیرد و جایگاه مهمی را در ترسیم و تضمین افقی روشن از آینده کارآفرینان به خود اختصاص دهد. در این زمینه وجود نیروی انسانی خلاق و نوآور و تعاملات آنها بسیار کلیدی است. سامانه می بایست چنین ظرفیتی را ایجاد نماید که تعامل محققان را در عرصه های مختلف فراهم نماید.

عملیات اجرایی:

۱-۲۳. برقراری سیستم حمایتی کامل شامل مبادلات استاندارد، پرداخت، تأمین مالی، تجاری سازی، استانداردهای حسابداری، سرمایه گذاری و غیره
نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان: ۱-۲۳		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	تدوین آییننامه اجرایی سیستم حمایتی	کار گروه تخصصی
دانشگاه و مراکز	همکاری درباره تدوین آییننامه	دفتر ارتباط با صنعت
محققین	همکاری درباره تدوین آییننامه	همکاری تخصصی

ی : موضوعات استراتژیک : ضعف بخش خصوصی

منابع میلیون	زمان اجرا	شاخص مورد انتظار	نوع فعالیت			برنامه های عملیات	استراتژی	موضوع استراتژیک
			فعالیت	پروژه	تحقیقاتی			
۱۰۰	-۸/۱۵	واگذاری پروژه ها	*			۱-۲۴ واگذاری پروژه های فنی و تخصصی به بخش خصوصی ۲-۲۴ مشخص کردن پروژه های علمی وفنی سمات	۲۴- بهره گیری از مزیت رقابتی علمی و فنی بخش خصوصی	ضعف بخش خصوصی
	۸۹/۸/۱۵	به بخش خصوصی تعیین اولویت ها	*					
	-۸/۱۵							
	۸۸/۱۲/۱۵							
-	-۸/۱۵	پروتکل تعاملات	*			۱-۲۵. تدوین پروتکل تعاملات با بخش خصوصی با همکاری خودشان (ارزش گذاری بخش خصوصی)	۲۵- جلب اعتماد بخش خصوصی	
	۸۹/۸/۱۵							

۲۴- بهره گیری از مزیت رقابتی علمی و فنی بخش خصوصی

تحلیل موضوع :

در بخش خصوصی پتانسیل های خوب و بالقوه ای وجود دارد لذا چنانچه منحصر با یک شرکت کار شود این پتانسیل ها تبدیل به رقابت های شدید و تخریبی می گردد. نتیجتا همکاری در تبادل اطلاعات با مشکل روبرو می شود. از آنجائیکه فقط شرکت های بزرگ مرکزی قابلیت کار در سطح کلان را داشته اند لذا با بکارگیری این استراتژی امکان فعالیت در حالت توزیع شده و غیر متمرکز می گردد و نتیجتا مجال برای همکاری شرکت های کوچکتر، بومی تر و منطقه ای تر و همچنین نوآوری بیشتر حاصل می گردد. که نهایتا منجر به پایداری و توسعه بیشتر خواهد گردید.

عملیات اجرایی :

۱-۲۴- واگذاری پروژه های فنی و تخصصی به بخش خصوصی، بکارگیری بخش خصوصی و ایجاد فضای رقابتی بین آنها برای ارتقاء سطح علمی و فنی

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان: ۱-۲۴		
نحوه اقدام	وظایف محوله	ذینفع
واگذاری	تعیین RFP و تنظیم قرارداد و مشخص کردن پروژه ها	وزارت بهداشت
تعامل	تلاش جهت ارتقاء علمی و فنی برای بر طرف کردن نیازهای مشخص شده	شرکت های خصوصی

عملیات اجرایی :

۲-۲۴- مشخص کردن پروژه علمی فنی سمات با در نظر گرفتن اولویت های آنها و ارائه آن به بخش خصوصی

نقش ذینفعان در فرایند اجرا :

تعیین نقش ذینفعان: ۲-۲۴		
نحوه اقدام	وظایف محوله	ذینفع
واگذاری	تعیین RFP و تنظیم قرارداد و مشخص کردن پروژه ها	وزارت بهداشت
تعامل	تلاش جهت ارتقاء علمی و فنی برای بر طرف کردن نیازهای مشخص شده	شرکت های خصوصی

۲۵- جلب اعتماد بخش خصوصی

تحلیل موضوع:

بخش خصوصی در واقع رکن اصلی توسعه پایدار در این حوزه است و تلاش حداکثری برای کاهش هزینه، بالابردن بهره‌وری و نوآوری و سرعت عمل بالاتر نسبت به بخش دولتی دارد و سرمایه‌گذاری و اشتغال‌زایی بیشتری می‌تواند داشته باشد. از آنجاییکه با جلب اعتماد این بخش ریسک عدم موفقیت پروژه‌ها کاهش می‌یابد. بخش خصوصی به دست آوردهای خود با نظر ارزش افزوده می‌نگرد و به سادگی این ارزش را از دست نمی‌دهد و سرمایه‌گذاری فنی و تکنیکی و انسانی بخش خصوصی در مجموع چندین برابر سرمایه‌گذاری بخش دولتی است. لذا جلب حمایت آنها موجب موفقیت پروژه خواهد شد. همچنین طبق قانون موظفیم کارها را به بخش خصوصی واگذار کرده و زمینه ایجاد دولت کوچک و پویا را فراهم نماییم.

عملیات اجرایی:

۱- ۲۵ ranking شرکت‌های خصوصی و معرفی آنها

نقش ذینفعان در فرایند اجرا:

تعیین نقش ذینفعان: ۱-۲۵		
ذینفع	وظایف محوله	نحوه اقدام
وزارت بهداشت	تدوین پروتکل	اطلاع‌رسانی
سامانه بالادستی	همکاری در تدوین پروتکل	تعامل
شرکت‌های خصوصی	تلاش جهت ارتقاء علمی و فنی برای برطرف کردن نیازهای مشخص شده	گزارش آنلاین

کد عملیات اجرایی :

- ۱-۱. بهره گیری از شبکه علمی کشور، با توجه به این که شبکه علمی کشور در حال حاضر در این مرحله پیشرفت خوبی داشته ، فرصت بسیار مناسبی است که از این شبکه استفاده گردد.
- ۱-۲ ایجاد بستری برای همکاری و مشارکت
- ۱-۳ ارتقاء ابزارهای شبکه اختصاصی
- ۲-۱ تدوین فرآیند در زمینه آموزش الکترونیکی و تحقیقات الکترونیکی
- ۳-۱. تهیه الگوی سامانه ملی با استفاده از الگوهای بین المللی و بوی سازی آن بر اساس نیازهای کشور و ارائه آن به سایر کشورهای منطقه
- ۳-۲ - انتشار و توزیع نتایج حاصل از بومی سازی الگو
- ۳-۳ تنظیم و تدوین تفاهم نامه ها و پروتکل ها با کشورهای منطقه
- ۴-۱. پورتال - سینکرون شدن اطلاعات دانشگاهها با یکدیگر
- ۴-۲- نظارت و مونیٹونینگ سامانه ملی پژوهش
- ۵-۱- مشخص کردن المان های نقشه علمی
- ۶-۱. مشخص کردن نیازهای محققین جامعه
- ۷-۱- تدوین برنامه اشتراک منابع (ابزار اشتراک)..

- ۷-۲- فراهم کردن شرایطی برای ایجاد همکاری با استفاده از قوانین و آیین نامه ها
- ۸-۱- راه اندازی جستجوی فازی و حرفه ای و مبتنی بر **Mesh**، مسائل نیاز به بررسی دارد (که قبلاً انجام شده یا نه)
- ۸-۲- مواردی که اضافه می شود ثبت شود بطوریکه همگان از آن استفاده کنند
- ۸-۳- سازماندهی اطلاعات به شکل شبکه ای بطوریکه اطلاعات مربوط به هر شبکه تحقیقاتی به اطلاعات گروه علمی رسانده شود.
- ۹-۱- شبکه های مدیریت اطلاعات پژوهشی در سطح بین المللی شناسایی و بررسی گردد.
- ۹-۲- عضویت در شبکه منتخب بین المللی
- ۹-۳- تبادل اطلاعات و همکاری های بین المللی
- ۱۰-۱- آموزش و ارتقاء سطح آگاهی کارکنان، محققان و دانشجویان
- ۱۱-۱- ارتقاء سواد اطلاعاتی و مهارت اطلاع یابی در بازیابی، ارزیابی، سازماندهی و تبادل اطلاعات علمی (محققین)
- ۱۱-۲- ارتقاء سواد اطلاعاتی و مهارت اطلاع یابی در بازیابی، ارزیابی، سازماندهی و تبادل اطلاعات علمی (دانشجویان)
- ۱۱-۳- ارتقاء سواد اطلاعاتی و مهارت اطلاع یابی در بازیابی، ارزیابی، سازماندهی و تبادل اطلاعات علمی (کارکنان)
- ۱۲-۱- مشخص نمودن شاخص های مالی با توجه به فعالیت های انجام شده و راه اندازی سیستم مالی که بتواند با استفاده از شاخص ها گزارش داده و تخصیص منابع را توجیه کند.
- ۱۳-۱- مشخص نمودن دقیق پروژه ها بر اساس فعالیت ها و اولویت و میزان منابع مالی که برای هر فعالیت در نظر گرفته شده است .
- ۱۳-۲- تعیین منابع جایگزین
- ۱۴-۱- آموزش مهارت های جدید در زمینه معماری نرم افزار سما

- ۱-۱۵. افزایش کیفیت نرم افزار های مورد استفاده
- ۲-۱۵. بازنگری مستمر فرایند های سما
- ۱-۱۶. شناسایی و تعیین اهداف و الویت های مشترک در سطح کلان
- ۲-۱۶. راه اندازی زیر ساخت جهت انجام پروژه های مشترک
- ۱-۱۷. ایجاد نظامی برای تشویق محققینی که در کارهای مشترک همکاری داشته‌اند
- ۱-۱۸. اجرای **B.P** جهت روان سازی فرآیندهای کاری
- ۲-۱۸. طراحی و راه اندازی سیستم **DI**^{۱۰} جهت مشخص کردن گلوگاهها و نقاط بحران فرآیندهای کاری برای تصمیم سازی بهتر
- ۳-۱۸. طراحی و راه اندازی سیستم **DSS**^{۱۱} جهت بهینه کردن تصمیم گیری
- ۱-۱۹. اصلاح فرآیندها به طوری که اقلام پژوهشی در محل تولید ثبت به هنگام شود
- ۲-۱۹. مستند سازی : در هر قلم پژوهشی بایستی از ابتدا بتوان تمام اطلاعات را مستند کرد.
- ۱-۲۰. ایجاد سیستم شماره گذاری مطابق با استاندارد بین المللی جهت فراهم سازی بستری برای تعاملات
- ۲-۲۰. به روز آوری استانداردها جهت فراهم کردن بستری برای تعاملات
- ۱-۲۱. ایجاد بانک اطلاعاتی **MeSH** فارسی به منظور ایجاد زبان مشترک بین محققین برای بازیابی و تعاملات بهینه
- ۲-۲۱. راه اندازی بانک اطلاعاتی و پیاده سازی آن در دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی
- ۱-۲۲. جمع آوری، مدیریت و تأمین اطلاعات درباره فن بازار سلامت

¹⁰ Business process

¹¹ Dashboard Indicator

¹² Decision support system

۲-۲۲. برگزاری سمینار و ارائه خدمات مشاوره‌ای مرتبط با بازار سلامت

۱-۲۳. برقراری سیستم حمایتی کامل شامل مبادلات استاندارد، پرداخت، تأمین مالی، تجاری سازی، استانداردهای حسابداری، سرمایه‌گذاری و

غیره

۱-۲۴. واگذاری پروژه های فنی و تخصصی به بخش خصوصی ، بکارگیری بخش خصوصی و ایجاد فضای رقابتی بین آنها برای ارتقاء سطح علمی و

فنی

۲-۲۴. مشخص کردن پروژه علمی فنی سمات با در نظر گرفتن اولویت های آنها و ارائه آن به بخش خصوصی

۱-۲۵. **ranking** شرکت های خصوصی و معرفی آنها

آییننامه های اجرایی مورد نیاز :

- ۱-۱-۱. آیین نامه اجرایی که اصول شبکه علمی در آن لحاظ شود (با رعایت مخابرات). و مرکز آمار و فناوری اطلاعات، آن را ابلاغ نماید.
- ۱-۱-۲. در نظر گرفتن الزام به استفاده از شبکه از طریق معاونت پژوهشی (با در نظر گرفتن امتیاز در **Ranking**)
- ۱-۱-۴. آیین نامه تبادل داده های پژوهشی با دانشگاهها و مراکز و سامانه ملی -دفتر توسعه و هماهنگی اطلاع رسانی پزشکی با همکاری دانشگاهها
- ۱-۲-۴. منظور کردن نظام ارزیابی از طریق سمات (مثال: در بخش مدیریت شبکه ها از اطلاعات سامانه استفاده شود)
- ۱-۱-۷. دستورالعمل که برای ارائه طرح و مقاله از این درگاه (سمات) استفاده شود (توسط دانشگاه ابلاغ شود)
- ۲-۲-۷. دستورالعمل اجرایی برای انجام همکاری های مشترک
- ۱-۲-۸. دستورالعمل هایی برای ثبت به هنگام اقلام
- ۱-۱-۹. تنظیم تفاهم نامه جهت تعامل با شبکه های بین المللی
- ۱-۱-۱۶. تدوین آیین نامه هایی که مربوط به کارهای مشترک است (واگذاری به شبکه های تحقیقاتی)
- ۱-۱-۱۷. اصلاح آیین نامه های ارتقاء به نحوی که برای انجام کارهای مشترک امتیاز لازم منظور شود.
- ۱-۱-۱۹. آیین نامه ثبت به هنگام توسط دانشگاهها با همکاری ستاد
- ۱-۱-۲۰. تدوین آیین نامه های اطلاع رسانی جهت کد دهی به اقلام (ستاد دفتر اطلاع رسانی)
- ۱-۱-۲۱. اصلاح آیین نامه های مربوط به کمیسیون نشریات به منظور ثبت تمام مقالاتی که از این زبان مشترک در کلیدواژه ها استفاده کنند.

